

<b>Plats och tid</b>	Förvaltningsbyggnaden, onsdagen den 4 mars 2020, kl. 08.00 – 16.36.	
<b>Beslutande</b>	Monika Gebart (C) Else Westerlund (C) Veronica Holzkämper (F!) Liselotte Hermansson (C) Annika Wibrell (S), ordf. Andreas Eliasson (S)	
<b>Tjänstgörande ersättare</b>	Mattias Ihrström (C) ersätter Rickard Norberg (KD), del av §§ 13-14 inkl. beslut, §§ 15-16, del av §§ 17-19 inkl beslut, § 20, del av §§ 21-22 inkl. beslut, §§ 23-25 Hans Eriksson (S) ersätter Maria Bäckström (S)	
<b>Ej tjänstgörande ersättare</b>		
<b>Tjänstemän</b>	Gunilla Westergren, förvaltningschef Marianne Persson, sekreterare Helena Olsson, förvaltningsekonom, §§ 12-14 Maria Westin, personalchef, §§ 17-18 Petra Danielsson, personalutvecklare, §§ 17-18 Liselotte Björn, förste socialsekreterare, §§ 20, 22 Helen Johansson, socialsekreterare, § 22	
<b>Övriga deltagande</b>		
<b>Utses att justera</b>	Monika Gebart	
<b>Underskrift</b>	<b>Sekreterare</b> .....	§§ 12 - 25
	Marianne Persson	
	<b>Ordförande</b> .....	
	Annika Wibrell	
	<b>Justerande</b> .....	
	Monika Gebart	

---

**Utdragsbestyrkande**

---

**BEVIS OM ANSLAG**

**Socialnämndens protokoll har justerats och anslagits på kommunens anslagstavla**

**Sammanträdesdag**            2020-03-04

**Anslaget uppsatt**

**Anslaget nedtages**

**Protokollet förvaras på socialförvaltningen, Vilhelmina**

**Underskrift**

.....

Marianne Persson

---

**Justering (sign)**

---

**Utdragsbestyrkande**

## Innehållsförteckning

- § 12 Sammanträdets öppnande
- § 13 Årsredovisning 2019
- § 14 Budget och ekonomisk uppföljning år 2019
- § 15 Fördelning av socialnämndens investeringsbudget år 2020.
- § 16 Budgetberedning socialnämnden 2020 – 2022
- § 17 Presentation av ett forskningsbaserat verktyg Chefoskopet
- § 18 Uppföljning av förtroendevaldas arbetsmiljöansvar
- § 19 Organisationsöversyn socialförvaltningen
- § 20 ”Bemanning i balans”
- § 21 Särskilda boendeplatser i Saxnäs
- § 22 Redovisning av urvalsärenden
- § 23 Aktuell information om socialnämndens verksamheter
- § 24 Delegationsbeslut
- § 25 Meddelanden

---

**Justering (sign)****Utdragsbestyrkande**

Sn § 12  
Sammanträdets öppnande.

**Sn 2020-03-04**

Ordförande Annika Wibrell öppnade sammanträdet och hälsade samtliga närvarande välkomna.

Upprop genomfördes.

Monika Gebart valdes att justera dagens protokoll.

\_\_\_\_\_

---

**Justering (sign)**

**Utdragsbestyrkande**

Kommunfullmäktige  
Gunilla Westergren  
Susanna Rolfsson  
Helena Olsson

Sn § 13  
Au § 37  
Årsredovisning 2019. Dnr 2019/219 042

**Au 2020-02-19**

Förvaltningsekonom Helena Olsson föredrar upprättat preliminärt bokslut för socialnämnden 2019. Nämnden visar ett preliminärt utfall mot budget med -10 105 tkr.

Ordförande föreslår arbetsutskottet besluta:  
Att notera föredragningen och det preliminära utfallet på -10,1 tkr.  
Att den färdiga årsredovisningen redovisas till socialnämnden.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att arbetsutskottet har beslutat bifalla ordförandens förslag.

**ARBETSUTSKOTTET BESLUTAR**

att notera föredragningen och det preliminära utfallet på -10,1 tkr.

att den färdiga årsredovisningen redovisas till socialnämnden.

**Sn 2020-03-04**

Förvaltningschefen och förvaltningsekonomerna föredrar upprättad årsredovisning 2019.

Socialnämnden redovisar år 2019 ett nettokostnadsutfall på motsvarande 229 947 tkr. I förhållande till angiven nettobudgetram inklusive tilläggsanslag (220 233 tkr) resulterar utfallet i ett samlat underskott på motsvarande - 9 714 tkr.

Forts.

---

**Justering (sign)****Utdragsbestyrkande**

Sn § 13 (Forts.)  
Årsredovisning 2019.

Dnr 2019/219 042

(Tkr)	Budget 2019	Utfall 2019	Budget- avvikelse	Utfall 2018
<b>Intäkter</b>	-49 008	-48 198	810	-47 734
<b>Personal- kostnader</b>	185 224	190 272	5 048	182 097
<b>Övriga kostnader</b>	84 017	87 873	3 856	91 359
<b>Nettokostnader</b>	220 233	229 947	9 714	225 722

I augusti prognostiserades i samband med upprättandet av delårsbokslutet ett nettoutfall för helåret till 232 507 tkr, vilket antogs skulle ge ett samlat underskott med motsvarande -12 274 tkr i förhållande till budget inklusive tilläggsanslag. Det redovisade nettoresultatet är således 2 560 tkr bättre än upprättad prognos i augusti och 1 286 tkr bättre än månadsrapporten i oktober 2019.

Ordförande föreslår nämnden besluta:  
Att godkänna årsredovisningen.  
Att skicka årsredovisningen till kommunfullmäktige.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat bifalla ordförandens förslag.

**SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR**

att godkänna årsredovisningen,

Forts.

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande

Sn § 13 (Forts.)  
Årsredovisning 2019.

Dnr 2019/219 042

att skicka årsredovisningen till kommunfullmäktige.

\_\_\_\_\_

---

**Justering (sign)**

**Utdragsbestyrkande**

Kommunfullmäktige  
Gunilla Westergren  
Helena Olsson

Sn § 14  
Au § 38 Dnr 2020/042 042  
Budget och ekonomisk uppföljning år 2020.

### **Au 2020-02-19**

Socialnämnden har 2020-02-04, § 2, bl a beslutat:  
att fortsätta bereda konsekvenser av en förändrad bemanning inom socialnämndens olika verksamhetsområden,  
att ge förvaltningschefen i uppdrag att fortsätta arbetet med att beräkna det ekonomiska utfallet av en förändrad boendeform i Saxnäs,  
att socialnämndens givna uppdrag tas upp inom ram för ärendet Budget och ekonomisk uppföljning år 2020.

Efter förvaltningschefens information om disponeringen av lokalerna i Saxnäsgården konstaterar arbetsutskottet att flera intressenter är involverade i ärendet och att det behövs en övergripande beredning av lokalfrågan.

Ordförande föreslår arbetsutskottet besluta:  
Att uppdra till förvaltningschefen att begära en överläggning med kommunstyrelsen angående inriktningsbeslutet om ändrad boendeform i Saxnäs,  
Att fortsätta beredningen av en förändrad bemanning.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att arbetsutskottet har beslutat bifalla ordförandens förslag.

### **ARBETSUTSKOTTET BESLUTAR**

att uppdra till förvaltningschefen att begära en överläggning med kommunstyrelsen angående inriktningsbeslutet om ändrad boendeform i Saxnäs,

Forts.

---

**Justering (sign)**

**Utdragsbestyrkande**



Sn § 14 (Forts.)

Au § 38 (Forts.)

Dnr 2020/042

042

Budget och ekonomisk uppföljning år 2020.

att fortsätta beredningen av en förändrad bemanning.

---

### **Sn 2020-03-04**

Förvaltningschefen meddelar att årets budget för medicinskt färdigbehandlade kommer troligtvis att överskridas.

Ordförande föreslår nämnden besluta:

Att informera kommunfullmäktige att nämnden kommer att överskrida budgeten, 300 000 kronor, för medicinskt färdigbehandlade.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat bifalla ordförandens förslag.

### **SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR**

att informera kommunfullmäktige att nämnden kommer att överskrida budgeten, 300 000 kronor, för medicinskt färdigbehandlade.

Gunilla Westergren  
Helena Olsson

Sn § 15

Au § 39

Dnr 2020/048 041

Fördelning av socialnämndens investeringsbudget år 2020.

### **Au 2020-02-19**

Kommunfullmäktige har tilldelat socialnämnden en investeringsbudget om 1 500 tkr år 2020.

Ordförande föreslår arbetsutskottet besluta:

Att uppdra till förvaltningschefen att sammanställa en prioriterad fördelning av investeringsbudgeten till socialnämnden.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att arbetsutskottet har beslutat bifalla ordförandens förslag.

### **ARBETSUTSKOTTET BESLUTAR**

att uppdra till förvaltningschefen att sammanställa en prioriterad fördelning av investeringsbudgeten till socialnämnden.

---

### **Sn 2020-03-04**

Förvaltningschefen redogör för behovet av investeringar avseende nyckelskåp till Tallbacka samt utbyte av trasiga taklyftar i Åsbacka. Det noteras att beslut kommer att fattats om ändrad fördelning av investeringsbudgeten.

Ordförande föreslår nämnden besluta:

Att, när beslut om investeringsfördelningen är klar, besluta att använda investeringsmedel till nyckelskåp till Tallbacka, 80 000 kronor, och utbyte av trasiga taklyftar på Åsbacka för maximalt 70 000 kronor.

Forts.

---

**Justering (sign)**

**Utdragsbestyrkande**

Sn § 15 (Forts.) Dnr 2020/048 041  
Fördelning av socialnämndens investeringsbudget år 2020.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat bifalla ordförandens förslag.

#### SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR

att, när beslut om investeringsfördelningen är klar, besluta att använda investeringsmedel till nyckelskåp till Tallbacka, 80 000 kronor, och utbyte av trasiga taklyftar på Åsbacka för maximalt 70 000 kronor.

\_\_\_\_\_

---

**Justering (sign)**

**Utdragsbestyrkande**

Gunilla Westergren Sn § 16  
Arbetsutskottet Sn § 3  
Au § 17  
Sn § 106  
Au § 240  
Sn § 88  
Au § 190  
Au § 153  
Sn § 32  
Au § 33

Dnr 2019/035 041

Budgetberedning socialnämnden 2020 – 2022.

### Au 2019-02-27

Socialförvaltningens stab medverkar under ärendepunkten och föredrar tillsammans upprättad budgetberedning i steg 1, vilket motsvarar beredning av plan- och budgetförutsättningar 2020 på verksamhetsnivå och en därefter genomförd sammanställning av verksamheternas samlade behov i förhållande till angiven preliminär nettoram för socialnämnden.

	<b>KFM ram 2020</b>	<b>Beredning 1 2020</b>	<b>Utfall 2018</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Utfall 2017</b>
Intäkter		-40 616	-47 734	-49 008	-76 909
Personalkostnader		200 604	182 097	185 224	188 623
Övriga kostnader		76 680	91 359	84 017	98 592
<i>Summa kostnader</i>		<i>277 284</i>	<i>273 456</i>	<i>269 241</i>	<i>287 215</i>
<b>Nettokostnad</b>	<b>228 161</b>	<b>236 668</b>	<b>225 722</b>	<b>220 233</b>	<b>210 306</b>

Differens mellan preliminär ram och genomförd beredning steg 1 konstateras till -8 507 tkr.

Beredningen förutsätter i detta läge inga hänsyn tagna till pågående strategiska beredningar som ännu ej är prövade av socialnämnden eller av kommunstyrelsen. Ej heller finns hänsyn tagen till ännu ej kända stimulansbidrag från statsmakten inom ram för regeringens signaler om ett ”Välfärdspaket” till kommunerna. Personalkostnader har angivits utifrån upprättade personalbilagor med bedömda basbehov utifrån den verksamhet som bedrivs och som planeras.

Forts.

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande

Sn § 16 (Forts.)

Sn § 3 (Forts.)

Au § 17 (Forts.)

Sn § 106 (Forts.)

Au § 240 (Forts.)

Sn § 88 (Forts.)

Au § 190 (Forts.)

Au § 153 (Forts.)

Sn § 32 (Forts.)

Au § 33 (Forts.)

Dnr 2019/035 041

Budgetberedning socialnämnden 2020 – 2022.

Förvaltningschefen föreslår en fortsatt process där beredningsdirektiv från arbetsutskottet utifrån budgetberedning steg 1 sammanförs med redan lämnade strategiska och långsiktiga utredningsuppdrag inom ram för socialnämndens beslut § 97/2018, till en samlad budgetberedning i förhållande till planperioden 2020-2022.

#### ARBETSUTSKOTTET BESLUTAR

att notera föredragningen och upprättad preliminär budgetberedning,

att uppdra till förvaltningen att se över och föreslå åtgärder som nedbringar personalkostnaderna, med angivandet av konsekvenser och effekter av åtgärderna,

att uppdra till förvaltningen att inom ram för fortsatt budgetberedning konsekvensbeskriva förändring i verksamhet avseende:

- Tillskapandet av ett Trygghetsboende i Saxnäs i anslutning till äldreboendet,
- Uppsägning av avtal med Region Västerbotten avseende gemensam vårdavdelning och samverkan i fjälldalarna avseende sjuksköterskeresurser i Hemsjukvården,
- Omställning i avdelningen Gläntan på Åsbacka äldreboende till 16 platser för korttids- och växelvård,
- Införandet av digital välfärdsteknik i form av Trygghetspaket för mötandet av behov av tillsyn inom äldreomsorgen,
- Förändring av kostutbudet inom samtliga omsorger och förändring avseende distribution av mat till brukare i ordinärt boende,
- Avveckling av Öppen förskola inom ram för Familjecentralen, men med bibehållandet av samverkan med stödteamet Nyckeln.

Forts.

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande

Sn § 16 (Forts.)

Sn § 3 (Forts.)

Au § 17 (Forts.)

Sn § 106 (Forts.)

Au § 240 (Forts.)

Sn § 88 (Forts.)

Au § 190 (Forts.)

Au § 153 (Forts.)

Sn § 32 (Forts.)

Au § 33 (Forts.)

Dnr 2019/035 041

Budgetberedning socialnämnden 2020 – 2022.

att uppdra till förvaltningen att till socialnämnden den 20/3 utifrån lämnade direktiv lämna förslag på en budget i balans år 2020 med angivandet av konsekvenser och effekter av eventuella besparingar och förändringar i verksamhet.

### Sn 2019-03-20

Förvaltningschefen redovisar beredningsuppdragen.

#### *Summering – Budget i balans 2020*

Differens tilldelad ram och genomförd beredning steg 1: -9 648 tkr

#### A. Kostnadsbesparande åtgärder

1. Uppsägning samverkansavtal Region Västerbotten	+1 950 tkr*
2. Omställning till egen korttidsavdelning 16 platser	+200 tkr
3. Trygghetspaket vid tillsyn äldre	+250 tkr
4. Översyn matdistribution ordinärt boende	+625 tkr
5. Översyn produktionskostnader mat SÄBO	+700 tkr
6. Minskning av personalkostnader (vikarier)	+1 500 tkr
7. Nytt avtal digitalt verksamhetsstöd (upphandling)	+150 tkr
8. Avveckling Öppna förskolan	+400 tkr
9. Flytt av daglig verksamhet socialpsykiatri	+200 tkr
10. Ledningsorganisation fortbildning och kompetens- utveckling	+100 tkr
TOT:	+4 125 tkr

\*Ingår i underlaget steg 1

Forts.

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande

Sn § 16 (Forts.)

Sn § 3 (Forts.)

Au § 17 (Forts.)

Sn § 106 (Forts.)

Au § 240 (Forts.)

Sn § 88 (Forts.)

Au § 190 (Forts.)

Au § 153 (Forts.)

Sn § 32 (Forts.)

Dnr 2019/035 041

Budgetberedning socialnämnden 2020 – 2022.

## B. Intäktshöjande åtgärder

1. Stimulansmedel från staten – Valfärdspaket inkl. EKBU +3 500 tkr

Summa förslag till åtgärder: 7 625 tkr

### *Beredning steg 2 – Socialnämnden*

Differens efter beredning steg 1: -9 648 tkr

Åtgärder beredning steg 2: +7 625 tkr

Budget ej i balans 2020: - 2 023 tkr

Ordförande Rickard Norberg föreslår nämnden besluta:

Att anta socialnämndens remissunderlag

Att utifrån differensen mellan tilldelad ram och genomförd beredning steg 1 på – 9648 tkr inarbeta förvaltningens tillkommande förslag till kostnadsbesparande åtgärder på sammanlagt 4 125 tkr. (se särskilt dokument)

Att räkna in intäktshöjande åtgärder i form av stimulansmedel – världsfärdspaketet inkl. ekbu 3500 tkr

Att notera att efter genomförd budgetberedning är socialnämndens budgetförslag ej i balans 2020: - 2023 tkr

Att begära utökad ram från kommunfullmäktige på 2023 tkr.

## SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR

att anta socialnämndens remissunderlag,

Forts.

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande

Sn § 16 (Forts.)

Sn § 3 (Forts.)

Au § 17 (Forts.)

Sn § 106 (Forts.)

Au § 240 (Forts.)

Sn § 88 (Forts.)

Au § 190 (Forts.)

Au § 153 (Forts.)

Sn § 32 (Forts.)

Dnr 2019/035 041

Budgetberedning socialnämnden 2020 – 2022.

att utifrån differensen mellan tilldelad ram och genomförd beredning steg 1 på – 9648 tkr inarbeta förvaltningens tillkommande förslag till kostnadsbesparande åtgärder på sammanlagt 4 125 tkr. (se särskilt dokument),

att räkna in intäktshöjande åtgärder i form av stimulansmedel – världsfärdspaketet inkl. ekbu 3500 tkr,

att notera att efter genomförd budgetberedning är socialnämndens budgetförslag ej i balans 2020: - 2023 tkr,

att begära utökad ram från kommunfullmäktige på 2023 tkr.

### **Au 2019-08-28**

Kommunfullmäktige har 2019-06-17, § 75, bl a beslutat att anta budgetförslag från Centerpartiet, Kristdemokraterna, Politiskt Alternativ och Feministiskt Initiativ samt att budget 2020 tas upp till behandling i höst för revidering.

Tilldelad nettobudgetram 2020 uppgår till 230 184 tkr och investeringsbudgeten 2020 uppgår till 1 500 tkr.

Nämnden har att fördela nettobudgetramen på verksamhetsnivå.

Det konstateras att beredningsunderlaget behöver genomarbetas vidare.

Forts.

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande



Sn § 16 (Forts.)

Sn § 3 (Forts.)

Au § 17 (Forts.)

Sn § 106 (Forts.)

Au § 240 (Forts.)

Sn § 88 (Forts.)

Au § 190 (Forts.)

Au § 153 (Forts.)

Dnr 2019/035 041

Budgetberedning socialnämnden 2020 – 2022.

Ordförande föreslår arbetsutskottet besluta:

Att återremittera ärendet för ytterligare beredning,

Att uppta ärendet i arbetsutskottet den 16 oktober 2019.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att arbetsutskottet har beslutat bifalla ordförandens förslag.

#### ARBETSUTSKOTTET BESLUTAR

att återremittera ärendet för ytterligare beredning,

att uppta ärendet i arbetsutskottet den 16 oktober 2019.

#### **Au 2019-10-17**

Ordförande föreslår arbetsutskottet besluta:

Att ge förvaltningschefen i uppdrag att arbeta vidare med de tidigare beslutade åtgärderna för budget 2020 som är beslutade av kommunfullmäktige i juni 2019.

Att återredovisa det pågående arbetet för nämnden den 6 november.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att arbetsutskottet har beslutat bifalla ordförandens förslag.

#### ARBETSUTSKOTTET BESLUTAR

att ge förvaltningschefen i uppdrag att arbeta vidare med de tidigare beslutade åtgärderna för budget 2020 som är beslutade av kommunfullmäktige i juni 2019.

Forts.

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande

Sn § 16 (Forts.)

Sn § 3 (Forts.)

Au § 17 (Forts.)

Sn § 106 (Forts.)

Au § 240 (Forts.)

Sn § 88 (Forts.)

Au § 190 (Forts.)

Dnr 2019/035 041

Budgetberedning socialnämnden 2020 – 2022.

att återredovisa det pågående arbetet för nämnden den 6 november.

---

### **Sn 2019-11-06**

Vilhelmina kommun ska ingå i SKL:s resursfördelningsprojekt. Ekonomichef Niklas Vilhelmsson och ekonom Andrea Larsson presenterar den nya budgetprocessen med fokus på prislappar, den s k prislappsmodellen, som kommer att tillämpas från budgetår 2021.

Arbetsutskottets beslutade uppdrag har inte fullföljts. Nämnden konstaterar att det har skett förändringar organisationsmässigt genom förvaltningschefsbyte, vilket fått till följd att processer anstår en kortare tid.

Ordförande föreslår nämnden besluta:

Att ge förvaltningschefen i uppdrag att arbeta vidare med de tidigare beslutade åtgärderna för budget 2020 som är beslutade av kommunfullmäktige i juni 2019.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat bifalla ordförandens förslag.

### **SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR**

att ge förvaltningschefen i uppdrag att arbeta vidare med de tidigare beslutade åtgärderna för budget 2020 som är beslutade av kommunfullmäktige i juni 2019.

Forts.

Sn § 16 (Forts.)

Sn § 3 (Forts.)

Au § 17 (Forts.)

Sn § 106 (Forts.)

Au § 240 (Forts.)

Dnr 2019/035 041

Budgetberedning socialnämnden 2020 – 2022.

### **Au 2019-11-27**

T f socialchef Gunilla Westergren redovisar i skrivelse beredningsuppdragen avseende besparingsåtgärder i budget 2020.

Kostnadsbesparande åtgärder:

1. Med anledning av det allt ökande trycket på hemtjänsten och korttidsplatser finner socialchefen det svårt att bibehålla samverkansavtalet med Region Västerbotten. Tidigare förslag att säga upp avtalet är nödvändigt. Eftersom detta inte blev gjort i juni 2019 enligt förslag kommer man inte att kunna uppfylla kostnadsbesparingen som föreslogs om +1 950 tkr år 2020.
2. Behovet inom äldreomsorgen är en ökning av platsantal vilket ser ut att kunna verkställas inom egen regi på Åsbacka Gläntan om 16 platser. Omställningen till Gläntan behöver inte medföra kostnader om +200 tkr.
- 4-5. Produktionskostnader Säbo och matdistribution ligger översynen under KS att presentera möjligheterna till en kostnadsminskning.
6. Minskning av vikariekostnaderna om +1500 tkr läggs ut på varje verksamhet proportionellt.
7. Upphandling av nytt avtal digitalt verksamhetssystem stoppades i fjol, något som behöver gå vidare för upphandling då avtalet man har idag är mycket dyrt och servicen inte den bästa. Systemet har störningar. Vilket man kanske kan få bättre avtal om man gör, och därmed kan minska kostnaderna för verksamhetssystemet.
8. Avveckling av öppna förskolan är förhandlat och klart men kommer att ge en besparing på +200 tkr.
9. Flytten av daglig verksamhet socialpsykiatri är genomförd enligt plan.

Forts.

---

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande

Sn § 16 (Forts.)

Sn § 3 (Forts.)

Au § 17 (Forts.)

Sn § 106 (Forts.)

Au § 240 (Forts.)

Dnr 2019/035 041

Budgetberedning socialnämnden 2020 – 2022.

10. Kontot för kompetensutveckling och fortbildning minskar man med +100 tkr.

I övrigt har kostnaderna inom hemtjänsten och medicinsk enhet accelererat pga kraftig ökning av beviljade timmar vilket medför att utökning inom personalstaben måste ske för att kunna verkställa besluten med en kostnad om 11 100 tkr.

Noteras kan efter ytterligare beredning är socialnämndens budgetförslag ej i balans 2020. En begäran om utökad ram från kommunfullmäktige på 5 748 tkr + 14 973 tkr hamnar på 20 718 tkr totalt.

Det konstateras att besparingsåtgärd nr 2, omställning till korttidsavdelning, (+200 tkr) avser minskade kostnader för medicinskt färdigbehandlade.

Ordförande föreslår arbetsutskottet besluta:

Att hemställa hos kommunstyrelsen att utifrån socialnämndens tidigare beslut, säga upp samverkansavtalet med Region Västerbotten om gemensamma korttidsplatser.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att arbetsutskottet har beslutat bifalla ordförandens förslag.

#### ARBETSUTSKOTTET BESLUTAR

att hemställa hos kommunstyrelsen att utifrån socialnämndens tidigare beslut, säga upp samverkansavtalet med Region Västerbotten om gemensamma korttidsplatser.

\_\_\_\_\_

Forts.

---

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande

Sn § 16 (Forts.)  
 Sn § 3 (Forts.)  
 Au § 17 (Forts.)  
 Sn § 106 (Forts.) Dnr 2019/035 041  
 Budgetberedning socialnämnden 2020 – 2022.

### Sn 2019-12-11

Förvaltningsekonom Helena Olsson redovisar besparingsförslag 2020 som inte är genomförbara samt förslag till detaljbudget 2020.

Inte genomförbara besparingsförslag 2020:

- Avveckling Öppna förskolan (-400 tkr)  
Effekten blir på halvår – 200 tkr
  - Matdistribution ordinärt boende (-625 tkr)  
Ej genomförbart p g a att köket inte kan leverera kall mat
  - Upphandling nytt digitalt verksamhetsstöd (-150 tkr)  
Ingen effekt 2020 p g a att upphandling ej gjorts
  - Stimulansmedel välfärdspaket (-3000 tkr)  
Osäkert
  - Ökade intäkter från Migrationsverket (-500 tkr)  
Osäkert
  - Flytt av daglig verksamhet socialpsykiatri (-200 tkr)  
Flytt genomfört men osäkert om det blir en besparing
- Summa osäkra och ej genomförbara åtgärder 2020 = 4 675 tkr

Förvaltningen föreslår följande detaljbudget år 2020.

Verksamhet	Nettoram (tkr)
50 Övrig verksamhet	6 057
51 Äldreomsorg	111 962
52 Individ- och familjeomsorg, IFO	48 772
53 LSS-omsorg	47 984
54 Medicinsk enhet inkl. hemsjukvård	15 409
<b>Totalt:</b>	<b>230 184</b>

Forts.

Sn § 16 (Forts.)

Sn § 3 (Forts.)

Au § 17 (Forts.)

Sn § 106 (Forts.)

Dnr 2019/035 041

Budgetberedning socialnämnden 2020 – 2022.

Ordförande föreslår nämnden besluta:

Att fastställa socialnämndens budgettram på verksamhetsnivå i enlighet med särskild bilaga till detta ärende.

Att utifrån genomförd beredning konstatera att flera delar i budgetbeslutet för budget år 2020 är osäkra och därför kan bli svåra att genomföra med ekonomisk effekt under år 2020.

Att utifrån beredningens slutsatser vidare ge förvaltningschefen i uppdrag att utreda möjligheterna till att verkställa nya kostnadsreducerande beslut för budget år 2020.

Att återrapportera detta för socialnämndens arbetsutskott i januari och inför nämnden i februari.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat bifalla ordförandens förslag.

#### SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR

att fastställa socialnämndens budgettram på verksamhetsnivå i enlighet med särskild bilaga till detta ärende,

att utifrån genomförd beredning konstatera att flera delar i budgetbeslutet för budget år 2020 är osäkra och därför kan bli svåra att genomföra med ekonomisk effekt under år 2020,

att utifrån beredningens slutsatser vidare ge förvaltningschefen i uppdrag att utreda möjligheterna till att verkställa nya kostnadsreducerande beslut för budget år 2020,

att återrapportera detta för socialnämndens arbetsutskott i januari och inför nämnden i februari.

Forts.

---

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande

Sn § 16 (Forts.)

Sn § 3 (Forts.)

Au § 17 (Forts.)

Dnr 2019/035 041

Budgetberedning socialnämnden 2020 – 2022.

### **Au 2020-01-15**

Kommunfullmäktige har 2019-12-16, § 128, beslutat att notera informationen om kommunstyrelsens beslut att säga upp samverkansavtalet för omförhandling.

Kommunfullmäktige har 2019-12-16, § 125, bl a beslutat:

*att* invänta resultatet av de beslutade beredningarna som utbildningsnämnden och socialnämnden påbörjat för beslut i kommunfullmäktige februari 2020.

*att* fastställa föreslagna taxehöjningar och avgifter inom barnomsorg, IT och hyresjusteringar inom socialnämndens verksamhetsområden.

*att* uppdra till kommunstyrelsen att göra en totalöversyn av kostverksamheten tillsammans med beställarna i syfte att minska portionspriset samt minska matsvinnet med 50% år 2021.

*att* justera ramarna enligt följande

UTB – 21 miljoner kronor

SN – 4 miljoner kronor

Ordförande redovisar följande förslag till beslut:

Att ge t f förvaltningschef i uppdrag att ta fram underlag avseende Nyckelns funktion, uppdrag och bemanning.

Att ge t f förvaltningschef i uppdrag att ta fram underlag avseende ärendemängd, antal boende och ansökningar inom socialnämndens alla verksamheter.

Att ge t f förvaltningschef i uppdrag att se över personalstaten inom socialnämndens alla verksamheter.

Att ge t f förvaltningschef i uppdrag att redovisa förslag till omfördelning av budgeten på verksamhetsnivå.

Forts.

Sn § 16 (Forts.)

Sn § 3 (Forts.)

Au § 17 (Forts.)

Dnr 2019/035 041

Budgetberedning socialnämnden 2020 – 2022.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att arbetsutskottet har beslutat enligt föreliggande förslag.

#### ARBETSUTSKOTTET BESLUTAR

att ge t f förvaltningschef i uppdrag att ta fram underlag avseende Nyckelns funktion, uppdrag och bemanning,

att ge t f förvaltningschef i uppdrag att ta fram underlag avseende ärendemängd, antal boende och ansökningar inom socialnämndens alla verksamheter,

att ge t f förvaltningschef i uppdrag att se över personalstaten inom socialnämndens alla verksamheter,

att ge t f förvaltningschef i uppdrag att redovisa förslag till omfördelning av budgeten på verksamhetsnivå.

---

#### Sn 2020-02-04

Förvaltningschef Gunilla Westergren redovisar förslag till budget 2020 inklusive 4 000 tkr i besparing.

Ordförande redovisar följande förslag till beslut:

Att godkänna de förändringar på verksamhetsnivå som föreslås för att inrymma verksamheten inom den av kommunfullmäktige beslutade budgetramen på 226 184 tkr.

Forts.

---

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande



Sn § 16 (Forts.)

Sn § 3 (Forts.)

Dnr 2019/035 041

Budgetberedning socialnämnden 2020 – 2022.

Att särskilt notera kostnaden för AVA Gläntan är inlagd i den nya budgetramen för år 2020 trots socialnämndens tidigare beslut att säga upp avtalet om tjänsteköp med regionen. Denna uppsägning är inte verkställd av kommunen och socialnämnden har därmed kostnaden kvar för år 2020. Med hänsyn taget till detta begär socialnämnden att få del av de välfärdsmiljoner som genom vårbudgeten kommer kommunen tillgodo.

Att utifrån kommunens ekonomiska läge kommer de redan påbörjade uppdragen rörande personalförändringar inom nämndens verksamhetsområde fortsätta under våren 2020.

Att förklara ärendet direktjusterat.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat enligt föreliggande förslag.

#### SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR

att godkänna de förändringar på verksamhetsnivå som föreslås för att inrymma verksamheten inom den av kommunfullmäktige beslutade budgetramen på 226 184 tkr,

att särskilt notera kostnaden för AVA Gläntan är inlagd i den nya budgetramen för år 2020 trots socialnämndens tidigare beslut att säga upp avtalet om tjänsteköp med regionen. Denna uppsägning är inte verkställd av kommunen och socialnämnden har därmed kostnaden kvar för år 2020.

Med hänsyn taget till detta begär socialnämnden att få del av de välfärdsmiljoner som genom vårbudgeten kommer kommunen tillgodo.

Forts.

---

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande

Sn § 16 (Forts.)

Sn § 3 (Forts.)

Dnr 2019/035 041

Budgetberedning socialnämnden 2020 – 2022.

att utifrån kommunens ekonomiska läge kommer de redan påbörjade uppgifterna rörande personalförändringar inom nämndens verksamhetsområde fortsätta under våren 2020,

att förklara ärendet direktjusterat.

\_\_\_\_\_

**Sn 2020-03-04**

Förvaltningschefen lämnar information i ärendet.

Ordförande föreslår nämnden besluta:

Att notera informationen.

Att återuppta ärendet i nästa arbetsutskott.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat bifalla ordförandens förslag.

**SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR**

att notera informationen,

att återuppta ärendet i nästa arbetsutskott.

\_\_\_\_\_

Gunilla Westergren  
Personalenheten

Sn § 17 Dnr 2020/031 700  
Presentation av ett forskningsbaserat verktyg Chefoskopet.

### **Sn 2020-03-04**

Personalenheten kommer under mars månad att föredra ärende Chefoskopet i nämnderna och kommunstyrelsen. Det är ett forskningsbaserat verktyg som används för att utveckla chefers organisatoriska förutsättningar.

Kommunstyrelsens arbetsutskott har 2020-01-21, § 2, beslutat att notera informationen om Chefoskopet som ska delges varje nämnd.

Personalchef Maria Westin och personalutvecklare Petra Danielsson presenterar ärendet.

Ordförande föreslår nämnden besluta:  
Att notera informationen om Chefoskopet.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat bifalla ordförandens förslag.

### **SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR**

att notera informationen om Chefoskopet.

\_\_\_\_\_

---

**Justering (sign)**

**Utdragsbestyrkande**

Gunilla Westergren  
Personalenheten  
Kommunstyrelsen

Sn § 18 Dnr 2020/032 026  
Uppföljning av förtroendevaldas arbetsmiljöansvar.

### **Sn 2020-03-04**

Personalenheten kommer under mars månad att föredra ärende Uppföljning av förtroendevaldas arbetsmiljöansvar i nämnderna och kommunstyrelsen. Personalenheten ser det som viktigt att varje nämnd följer upp arbetsmiljöansvaret på ett likartat sätt.

Kommunstyrelsens arbetsutskott har 2020-01-21, § 3, beslutat att uppdra till varje nämnd att ta beslut i enlighet med personalenhetens förslag vad gäller uppföljning av förtroendevaldas arbetsmiljöansvar.

Personalchef Maria Westin och personalutvecklare Petra Danielsson presenterar ärendet.

Kommunfullmäktige har delegerat arbetsmiljöansvaret till varje nämnd. Arbetsmiljöverket rekommenderar att varje nämnd ska följa upp hur det systematiska arbetsmiljöarbetet bedrivs ute i sina verksamheter.

Personalenhetens förslag till beslut:

Att den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet återspeglaras till varje nämnd under mars månad varje år. Kommunstyrelsen får redovisning för samtliga nämnder.

Att en sammanställning av tillbud och arbetsskador för föregående år delges varje nämnd under mars månad varje år. Kommunstyrelsen får redovisning för samtliga nämnder.

Att en sammanställning av sjukfrånvaro för föregående år delges varje nämnd under mars månad varje år. Kommunstyrelsen får redovisning för samtliga nämnder.

Ordförande föreslår nämnden besluta i enlighet med personalenhetens förslag. Forts.

---

**Justering (sign)**

**Utdragsbestyrkande**

Sn § 18 (Forts.) Dnr 2020/032 026  
Uppföljning av förtroendevaldas arbetsmiljöansvar.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat bifalla ordförandens förslag.

#### SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR

att den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet återrapporeras till varje nämnd under mars månad varje år. Kommunstyrelsen får redovisning för samtliga nämnder.

att en sammanställning av tillbud och arbetsskador för föregående år delges varje nämnd under mars månad varje år. Kommunstyrelsen får redovisning för samtliga nämnder.

att en sammanställning av sjukfrånvaro för föregående år delges varje nämnd under mars månad varje år. Kommunstyrelsen får redovisning för samtliga nämnder.

\_\_\_\_\_

Gunilla Westergren  
 Susanna Rolfsdotter  
 Ann Marie Lindmark

Personalenheten

Sn § 19

Au § 40

Sn § 5

Au § 21

Sn § 107

Au § 244

Sn § 103

Dnr 2019/187 001

Organisationsöversyn socialförvaltningen.

### **Sn 2019-11-06**

Med anledning av förvaltningschefens uppsägning av sin anställning tar ordförande upp frågan om att göra en översyn av socialförvaltningens organisation på kort och lång sikt innan ny rekrytering påbörjas.

Gunilla Westergren har utsetts som tillförordnad förvaltningschef under vakansperioden.

Ordförande förslår nämnden besluta:

Att ge förvaltningschefen i uppdrag att påbörja en organisationsöversyn av socialnämndens förvaltning i samarbete med kommunstyrelsen.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat bifalla ordförandens förslag.

### **SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR**

att ge förvaltningschefen i uppdrag att påbörja en organisationsöversyn av socialnämndens förvaltning i samarbete med kommunstyrelsen.

### **Au 2019-11-27**

Information lämnas om att personalavdelningen har kallat ordförande, 1:e vice ordförande samt t f förvaltningschef till samtal angående den framtida organisationen.

Ordförande föreslår arbetsutskottet besluta:

Att notera informationen.

Forts.

Sn § 19 (Forts.)

Au § 40 (Forts.)

Sn § 5 (Forts.)

Au § 21 (Forts.)

Sn § 107 (Forts.)

Au § 244 (Forts.)

Dnr 2019/187 001

Organisationsöversyn socialförvaltningen.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att arbetsutskottet har beslutat bifalla ordförandens förslag.

#### ARBETSUTSKOTTET BESLUTAR

att notera informationen.

#### **Sn 2019-12-11**

Personalchef Maria Westin har översänt kommunstyrelsens utvärdering av socialförvaltningens organisation. Personalchefen föredrar genomförd utvärdering.

Ordförande förslår nämnden besluta:

Att fatta följande inriktningsbeslut:

- att ej förlänga Vård och omsorgschefens tidsbegränsade förordnande som tar slut 2020-01-31.
- att ej tillsätta en ny vård och omsorgschef utan omfördela denna chefstjänst som en 1.0 områdeschef med ansvarsområdena särskilt boende samt medicinsk enhet, hemsjukvård och rehabteam.
- att efter beslut i kommunstyrelsen erbjuda Gunilla Westergren (som har en t v anställning i Vilhelmina kommun) tjänsten som socialchef.
- att verksamhetsförändring ovan beslutas av socialnämnd och verkställs snarast efter genomförd facklig samverkan samt erforderliga fackliga förhandlingar.

Att förklara ärendet direktjusterat.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat bifalla ordförandens förslag.

Forts.

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande

Sn § 19 (Forts.)

Au § 40 (Forts.)

Sn § 5 (Forts.)

Au § 21 (Forts.)

Sn § 107 (Forts.)

Dnr 2019/187 001

Organisationsöversyn socialförvaltningen.

### SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR

att fatta följande inriktningsbeslut:

- att ej förlänga Vård och omsorgschefens tidsbegränsade förordnande som tar slut 2020-01-31.
- att ej tillsätta en ny vård och omsorgschef utan omfördela denna chefsjänst som en 1.0 områdeschef med ansvarsområdena särskilt boende samt medicinsk enhet, hemsjukvård och rehabteam.
- att efter beslut i kommunstyrelsen erbjuda Gunilla Westergren (som har en t v anställning i Vilhelmina kommun) tjänsten som socialchef.
- att verksamhetsförändring ovan beslutas av socialnämnd och verkställs snarast efter genomförd facklig samverkan samt erforderliga fackliga förhandlingar.

att förklara ärendet direktjusterat.

\_\_\_\_\_

### **Au 2020-01-15**

Gunilla Westergren, t f socialchef, meddelar i skrivelse att beslut om att ta bort Vård och Omsorgschefen och istället förstärka på enhetschefsidan inom äldreomsorgen, innebär även en del funderingar kring uppgifter denne innehaft som måste fördelas på annan nu.

T f socialchef föreslår att meden, hemsjukvården och rehabteamet läggs på en enhetschef ytterligare och även flytta biståndshandläggarna under denne. Detta för att inte involvera någon särskild chef på boende utan möjliggöra detta genom att ta bort insatsplaneraren och omvandla den tjänsten till chef enligt redovisat organisationsförslag.

Forts.

---

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande



Sn § 19 (Forts.)

Au § 40 (Forts.)

Sn § 5 (Forts.)

Au § 21(Forts.)

Dnr 2019/187 001

Organisationsöversyn socialförvaltningen.

Masttjänsten skulle då läggas direkt under socialchef, då denne bör kunna arbeta med tillsynen utan att tillhöra någon särskild grupp.

På detta sätt kan även arbetet riktas mer mot individ- och familjeomsorgens enhet för ansvarig IFO chef och arbetet kan bli mindre splittrande för denne, som då kan fokusera mer på IFO personalen.

T f förvaltningschef föreslår nämnden besluta:

- Att lägga MAS direkt under socialchef.
- Att ta bort tjänsten som insatsplanerare och omvandla den till 1,0 enhetschef för meden, hemsjukvården, rehabteamet och biståndshandläggarna.
- Att genom flytt av biståndshandläggningen inom LSS och äldreomsorgen erhålla en mer renodlad organisatorisk socialtjänst.

Annika Wibrell föreslår att arbetsutskottet beslutar att komplettera utredningen med uppgift om antalet anställda under varje enhetschef.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att arbetsutskottet har beslutat i enlighet med föreliggande förslag.

#### ARBETSUTSKOTTET BESLUTAR

att föreslå socialnämnden att lägga MAS direkt under socialchef,

att föreslå socialnämnden att ta bort tjänsten som insatsplanerare och omvandla den till 1,0 enhetschef för meden, hemsjukvården, rehabteamet och biståndshandläggarna,

Forts.

Sn § 19 (Forts.)

Au § 40 (Forts.)

Sn § 5 (Forts.)

Au § 21(Forts.)

Dnr 2019/187 001

Organisationsöversyn socialförvaltningen.

att föreslå socialnämnden att genom flytt av biståndshandläggningen inom LSS och äldreomsorgen erhålla en mer renodlad organisatorisk socialtjänst,

att komplettera utredningen med uppgift om antalet anställda under varje enhetschef.

#### **Sn 2020-02-04**

Gunilla Westergren, t f socialchef, har överlämnat justerat förslag till socialtjänstens organisation.

Förslag till inriktningsbeslut:

- Att lägga MAS direkt under socialchef.
- Att ta bort tjänsten som insatsplanerare och omvandla den till 1,0 enhetschef för meden, hemsjukvården, rehabteamet och biståndshandläggarna samt fotvården.
- Att genom flytt av biståndshandläggningen inom LSS och äldreomsorgen erhålla en mer renodlat organisatorisk socialtjänst.
- Att biståndshandläggarenheten övertar ansvaret för bestridande av fakturor från Regionen avseende medicinskt färdigbehandlade, samt att placeringar på korttidsplats och särskilt boende distribueras från deras beslut direkt till ansvarig som ska verkställa uppdragen.

Nämnden anser att föreslagen beslutsformuleringen i sista att-satsen ska förtydligas enligt följande.

- Att biståndshandläggarenheten med chef övertar rätten att bestrida fakturor från Regionen avseende medicinskt färdigbehandlade, samt att placeringar på korttidsplats och särskilt boende distribueras från deras beslut direkt till ansvarig chef som ska verkställa uppdragen. Forts.

**Justering (sign)**

**Utdragsbestyrkande**

Sn § 19 (Forts.)

Au § 40 (Forts.)

Sn § 5 (Forts.)

Dnr 2019/187 001

Organisationsöversyn socialförvaltningen.

Det noteras att ärendet ska förhandlas enligt MBL.

Ordförande förslår nämnden besluta:

Att anta förslag från förvaltningschefen rörande förslag till ny organisation av socialförvaltningen.

Socialnämndens beslut är ett inriktningsbeslut.

Barbro Johansson föreslår:

Att ge socialnämndens arbetsutskott i delegation att fastställa det färdigförhandlade organisationsförslaget.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat enligt ordförandens och Barbro Johanssons förslag.

#### **SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR**

att anta förslag från förvaltningschefen rörande förslag till ny organisation av socialförvaltningen.

Socialnämndens beslut är ett inriktningsbeslut.

att ge socialnämndens arbetsutskott i delegation att fastställa det färdigförhandlade organisationsförslaget.

\_\_\_\_\_

**Au 2020-02-19**

Förvaltningschefen informerar om att förhandling enligt MBL § 11, 2020-02-17, är skjutit fram till den 2 mars 2020.

Forts.

Sn § 19 (Forts.)

Au § 40 (Forts.)

Dnr 2019/187 001

Organisationsöversyn socialförvaltningen.

Nämnden har vid tidigare behandling av ärendet tagit ställning till att förändra yrkestiteln från områdeschef till enhetschef, dock har inget formellt beslut fattats.

Ordförande föreslår arbetsutskottet besluta:

Att notera informationen om förhandlingen,

Att föreslå socialnämnden att förändra yrkestiteln från områdeschef till enhetschef.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att arbetsutskottet har beslutat bifalla ordförandens förslag.

#### ARBETSUTSKOTTET BESLUTAR

att notera informationen om förhandlingen,

att föreslå socialnämnden att förändra yrkestiteln från områdeschef till enhetschef.

#### **Sn 2020-03-04**

Förvaltningschefen redovisar resultatet av genomförd MBL-förhandling, och utifrån detta föreslås följande ändring av sista att-satsen i förslagsbeslutet:

Att chef över biståndshandläggarenheten övertar rätten att bestrida fakturor från Regionen avseende medicinskt färdigbehandlade samt placeringar på korttidsplats och särskilt boende.

Forts.

Sn § 19 (Forts.) Dnr 2019/187 001  
Organisationsöversyn socialförvaltningen.

Ordförande föreslår nämnden besluta:

- Att lägga MAS direkt under socialchef.
- Att ta bort tjänsten som insatsplanerare och omvandla den till 1,0 enhetschef för meden, hemsjukvården, rehabteamet och biståndshandläggarna samt fotvården.
- Att genom flytt av biståndshandläggningen inom LSS och äldreomsorgen erhålla en mer renodlat organisatorisk socialtjänst.
- Att chef över biståndshandläggarenheten övertar rätten att bestrida fakturor från Regionen avseende medicinskt färdigbehandlade samt placeringar på korttidsplats och särskilt boende.
- Att förändra yrkestiteln från områdeschef till enhetschef.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat bifalla ordförandens förslag.

#### SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR

att lägga MAS direkt under socialchef.

att ta bort tjänsten som insatsplanerare och omvandla den till 1,0 enhetschef för meden, hemsjukvården, rehabteamet och biståndshandläggarna samt fotvården.

att genom flytt av biståndshandläggningen inom LSS och äldreomsorgen erhålla en mer renodlat organisatorisk socialtjänst.

att chef över biståndshandläggarenheten övertar rätten att bestrida fakturor från Regionen avseende medicinskt färdigbehandlade samt placeringar på korttidsplats och särskilt boende.

Forts.

Sn § 19 (Forts.) Dnr 2019/187 001  
Organisationsöversyn socialförvaltningen.

att förändra yrkestiteln från områdeschef till enhetschef.

\_\_\_\_\_

---

**Justering (sign)**

**Utdragsbestyrkande**

Kommunfullmäktige

Gunilla Westergren

Susanna Rolfsson Sn § 20

Au § 41

Au § 22

Sn § 75

Au § 154

Sn § 34

Au § 55

Sn § 9

”Bemanning i balans”.

Dnr 2016/114

027

### Sn 2018-02-08

”Bemanning i balans”.

Aktuell information i ärendet föredras.

Kommunfullmäktige beslöt 2017-02-27, § 13, att införa projekt Bemanning i balans fr o m 170301 på försök i ett år enligt förslag från socialnämnden.

Verksamhetschef Susanna Rolfsson presenterar ett första utkast till redovisning av projektet.

### SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR

att notera informationen,

att uppdra till förvaltningen inkomma med genomförd beredning till arbetsutskottet den 22 februari 2018.

### Au 2018-02-22

Förvaltningen redovisar utvärdering steg 1 avseende projektet Bemanning i Balans.

Forts.

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande

Sn § 20 (Forts.)

Au § 41 (Forts.)

Au § 22 (Forts.)

Sn § 75 (Forts.)

Au § 154 (Forts.)

Sn § 34 (Forts.)

Au § 55 (Forts.)

”Bemanning i balans”.

Dnr 2016/114

027

## ARBETSUTSKOTTETS FÖRSLAG TILL SOCIALNÄMNDEN

Socialnämnden beslutar

att föreslå kommunfullmäktige besluta:

- Projekt Bemanning i Balans med 32 timmars arbetsvecka förlängs med ett år och sex månader inom IFO-enheten.
- Uppföljning och utvärdering av projektmål samt mätbara indikatorer genomförs i samband med upprättande delårsbokslut för verksamhetsåret 2019.
- Ett personalstrategiskt övervägande om införandet av förkortad arbetstid som konstant arbetstidsmodell för IFO i Vilhelmina görs innan tidpunkten för projektets upphörande.

### Sn 2018-03-08

Förvaltningschef Roland Bång rekommenderar nämnden att besluta om att utredningen ska biläggas socialnämndens beslut.

## SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR

att föreslå kommunfullmäktige besluta:

- Projekt Bemanning i Balans med 32 timmars arbetsvecka förlängs med ett år och sex månader inom IFO-enheten.
- Uppföljning och utvärdering av projektmål samt mätbara indikatorer genomförs i samband med upprättande delårsbokslut för verksamhetsåret 2019.
- Ett personalstrategiskt övervägande om införandet av förkortad arbetstid som konstant arbetstidsmodell för IFO i Vilhelmina görs innan tidpunkten för projektets upphörande. Forts.

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande



Sn § 20 (Forts.)

Au § 41 (Forts.)

Au § 22 (Forts.)

Sn § 75 (Forts.)

Au § 154 (Forts.)

Sn § 34 (Forts.)

”Bemanning i balans”.

Dnr 2016/114

027

att utredningen ska biläggas socialnämndens beslut.

### **Au 2019-08-28**

Kommunfullmäktige har 2018-06-25, § 75, beslutat:

Att Projekt Bemanning i Balans med 32 timmars arbetsvecka förlängs med ett år och sex månader inom IFO-enheten.

- Uppföljning och utvärdering av projektmål samt mätbara indikatorer genomförs i samband med upprättande delårsbokslut för verksamhetsåret 2019.

- Ett personalstrategiskt övervägande om införandet av förkortad arbetstid som konstant arbetstidsmodell för IFO i Vilhelmina görs innan tidpunkten för projektets upphörande.

Presentation av utvärdering gällande Projekt Bemanning i Balans inom IFO-verksamheten.

Information i ärendet föredras.

Förslag:

Att Socialnämnden föreslår kommunfullmäktige att permanenta Bemanning i Balans enligt upprättat förslag i medföljande bilaga.

Motivering:

Bemanning i balans har haft positiva effekter i sin helhet för verksamheten. Det är betydelsefullt att dessa effekter kvarstår eftersom det gynnar både de som möter IFO:s verksamhet samt medarbetarna inom verksamheten.

Forts.

**Justering (sign)**

**Utdragsbestyrkande**

Sn § 20 (Forts.)

Au § 41 (Forts.)

Au § 22 (Forts.)

Sn § 75 (Forts.)

Au § 154 (Forts.)

Dnr 2016/114

027

”Bemanning i balans”.

Ordförande föreslår arbetsutskottet besluta:

Att notera informationen,

Att överlämna ärendet till socialnämnden utan eget yttrande.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att arbetsutskottet har beslutat bifalla ordförandens förslag.

#### ARBETSUTSKOTTET BESLUTAR

att notera informationen,

att överlämna ärendet till socialnämnden utan eget yttrande.

#### **Sn 2019-09-18**

På grund av delikatessjäv deltar inte Barbro Johansson och Sabina Fondelius i handläggningen i detta ärende.

Susanna Rolfsdotter, verksamhetschef IFO, föredrar genomförd utvärdering av projektet.

Ordförande redovisar följande förslag till beslut:

Att föreslå kommunfullmäktige besluta:

-Projekt bemanning i balans med 32 timmars arbetsvecka förlängs med ytterligare 6 månader inom IFO-enheten och för de som tidigare ingått i projektet.

Forts.

Sn § 20 (Forts.)

Au § 41 (Forts.)

Au § 22 (Forts.)

Sn § 75 (Forts.)

Dnr 2016/114

027

”Bemanning i balans”.

-Uppföljning och utvärdering av projektmål samt mätbara indikatorer sker senast under april/maj 2020.

-Ett personalstrategiskt övervägande om införandet av förkortad arbetstid som konstant arbetstidsmodell för IFO-enheten i Vilhelmina görs innan tidpunkten för projektets upphörande.

Att, under förutsättning av kommunfullmäktiges beslut om förlängning av projektet, uppdra till socialnämndens arbetsutskott att ta fram ett underlag för utvärdering. Nämndens intentioner är att de med den största arbetsbelastningen och ansvaret efter projekttidens utgång ska ev. omfattas av en permanent arbetstidsförkortning för återhämtning.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat enligt föreliggande förslag.

#### SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR

att föreslå kommunfullmäktige besluta:

-Projekt bemanning i balans med 32 timmars arbetsvecka förlängs med ytterligare 6 månader inom IFO-enheten och för de som tidigare ingått i projektet.

-Uppföljning och utvärdering av projektmål samt mätbara indikatorer sker senast under april/maj 2020.

-Ett personalstrategiskt övervägande om införandet av förkortad arbetstid som konstant arbetstidsmodell för IFO-enheten i Vilhelmina görs innan tidpunkten för projektets upphörande.

att, under förutsättning av kommunfullmäktiges beslut om förlängning av projektet, uppdra till socialnämndens arbetsutskott att ta fram ett underlag för utvärdering. Nämndens intentioner är att de med den största arbetsbelastningen och ansvaret efter projekttidens utgång ska ev. omfattas av en permanent arbetstidsförkortning för återhämtning.

Forts.

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande

Sn § 20 (Forts.)  
 Au § 41 (Forts.)  
 Au § 22 (Forts.) Dnr 2016/114 027  
 ”Bemanning i balans”.

#### **Au 2020-01-15**

Kommunfullmäktige har 2019-12-16, § 129, beslutat att:

-Projekt bemanning i balans med 32 timmars arbetsvecka förlängs med ytterligare 6 månader inom IFO-enheten och för de som tidigare ingått i projektet.

-Uppföljning och utvärdering av projektmål samt mätbara indikatorer sker senast under april/maj 2020.

-Ett personalstrategiskt övervägande om införandet av förkortad arbetstid som konstant arbetstidsmodell för IFO-enheten i Vilhelmina görs innan tidpunkten för projektets upphörande.

Arbetsutskottet diskuterade urvalskriterier för utvärderingen.

Ordförande redovisar följande förslag till beslut:

Att uppdra till t f förvaltningschef att undersöka vidare mätkriterier för utvärdering.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att arbetsutskottet har beslutat enligt föreliggande förslag.

#### **ARBETSUTSKOTTET BESLUTAR**

att uppdra till t f förvaltningschef att undersöka vidare mätkriterier för utvärdering.

#### **Au 2020-02-19**

Underlag avseende projektet bemanning i balans redovisas.

Forts.

Sn § 20 (Forts.)  
Au § 41(Forts.) Dnr 2016/114 027  
”Bemanning i balans”.

Förvaltningens förslag till beslut:

-Att permanenta projektet Bemanning i balans men tillföra dem socialjouren jämnt fördelat på alla inom IFO med arbetstidsförkortningen.

Arbetsutskottet anser att förteckningen över tjänster, bilaga 1, ska uppdateras.

Ordförande redovisar följande förslag till beslut:

Att uppdra till förvaltningschefen att ta fram underlag avseende utökad bemanning från 2014 tills nu gällande handläggare ekonomiskt bistånd och socialsekreterare inom IFO.

Att uppdra till förvaltningschefen att särskilt utreda Nyckelns funktion och bemanning.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att arbetsutskottet har beslutat enligt föreliggande förslag.

#### ARBETSUTSKOTTET BESLUTAR

att uppdra till förvaltningschefen att ta fram underlag avseende utökad bemanning från 2014 tills nu gällande handläggare ekonomiskt bistånd och socialsekreterare inom IFO,

att uppdra till förvaltningschefen att särskilt utreda Nyckelns funktion och bemanning.

\_\_\_\_\_

Forts.

---

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande

Sn § 20 (Forts.) Dnr 2016/114 027  
”Bemanning i balans”.

### **Sn 2020-03-04**

Utifrån det allvarliga ekonomiska läget Vilhelmina kommun befinner sig i och utifrån den budgettram med besparingar på 7 miljoner 2020 och ca 13 miljoner för 2021 som socialnämnden står inför är det ohållbart att behålla 32 timmars vecka för personal inom IFO. Vi kommer att behöva ha full bemanning för att klara de åtaganden vi har och om eventuell personalminskning blir realitet.

Socialnämnden har gjort ett personalstrategiskt övervägande över konsekvenserna att ta bort Bemanning i balans 32 timmars vecka då det kan innebära en risk att inte kunna rekrytera och behålla utbildad personal.

Vi har sett ett ökat välbefinnande och mående hos personalen så projektet har varit mycket positivt utifrån detta för personalgruppen. Socialnämnden ser även att det kan finnas stort behov hos andra yrkesgrupper av arbetstidsförkortning vilket i dagsläget inte finns resurser för.

### **SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR**

att föreslå kommunfullmäktige att inte permanenta 32 timmars arbetsvecka avseende projektet Bemanning i balans.

\_\_\_\_\_

Gunilla Westergren

Sn § 21

Sn § 7

Sn § 112

Au § 249

Au § 200

Dnr 2019/178 735

Särskilda boendeplatser i Saxnäs.

### **Au 2019-10-17**

Vilhelmina Bostäder AB kommer eventuellt att förvärva Saxnäs äldreboende, vilket ger ändrade förutsättningar om köpet genomförs. Ärendet behandlas i kommunfullmäktige 2019-10-21.

Ordförande föreslår arbetsutskottet besluta:

Att ge förvaltningschefen i uppdrag att utreda en förändrad boendeform för de särskilda boendeplatserna i Saxnäs.

Att återrapportera det pågående utredningsarbetet på socialnämndens au den 27/11 och socialnämndens möte i december.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att arbetsutskottet har beslutat bifalla ordförandens förslag.

### **ARBETSUTSKOTTET BESLUTAR**

att ge förvaltningschefen i uppdrag att utreda en förändrad boendeform för de särskilda boendeplatserna i Saxnäs.

att återrapportera det pågående utredningsarbetet på socialnämndens au den 27/11 och socialnämndens möte i december.

---

### **Au 2019-11-27**

Kommunfullmäktige har beslutat att godkänna att Vilhelmina Bostäder AB förvärvar del av fastigheten Saxnäs 7:9, och att teckna erforderliga avtal med Vilhelmina Bostäder AB. Den förvärvade fastighetsdelen inrymmer bl a äldreboende och lägenheter.

Forts.

Sn § 21 (Forts.)

Sn § 7 (Forts.)

Sn § 112 (Forts.)

Au § 249 (Forts.)

Dnr 2019/178 735

Särskilda boendeplatser i Saxnäs.

Ordförande föreslår arbetsutskottet besluta:

Att införa placeringsstopp avseende särskilt boende i Saxnäs i avvaktan på inriktningsbeslut om boendeform.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att arbetsutskottet har beslutat bifalla ordförandens förslag.

#### ARBETSUTSKOTTET BESLUTAR

att införa placeringsstopp avseende särskilt boende i Saxnäs i avvaktan på inriktningsbeslut om boendeform.

---

#### **Sn 2019-12-11**

Ordförande föreslår nämnden besluta:

Att godkänna arbetsutskottets beslut om placeringsstopp avseende särskilt boende i Saxnäs.

Att som inriktningsbeslut avveckla de särskilda boendeplatserna i Saxnäs.

Att ge förvaltningschefen i uppdrag att till nämnden i februari tidsätta en sådan avveckling och vidare bereda en förändrad boendeform.

Att som inriktning bereda verksamhetsmässiga konsekvenser och kostnader för inrättandet av ett trygghetsboende i Saxnäs alternativt ett ordinärt boende med hemtjänstinsatser.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat bifalla ordförandens förslag.

Forts.

---

**Justering (sign)**

**Utdragsbestyrkande**



Sn § 21 (Forts.)

Sn § 7 (Forts.)

Sn § 112 (Forts.)

Dnr 2019/178 735

Särskilda boendeplatser i Saxnäs.

#### SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR

att godkänna arbetsutskottets beslut om placeringsstopp avseende särskilt boende i Saxnäs,

att som inriktningsbeslut avveckla de särskilda boendeplatserna i Saxnäs,

att ge förvaltningschefen i uppdrag att till nämnden i februari tidsätta en sådan avveckling och vidare bereda en förändrad boendeform,

att som inriktning bereda verksamhetsmässiga konsekvenser och kostnader för inrättandet av ett trygghetsboende i Saxnäs alternativt ett ordinärt boende med hemtjänstinsatser.

#### Sn 2020-02-04

Ordförande föreslår att nämnden tar beslut om inriktning på boendeform för den fortsatta processen av ärendet.

Ordförande föreslår nämnden besluta:

Att som inriktningsbeslut besluta om att ställa om de särskilda boendeplatserna till ordinärt boende med hemtjänstinsatser.

Att ge förvaltningschefen i uppdrag att till nämnden i mars fortsätta bereda och tidsätta omställningen till ordinärt boende.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat bifalla ordförandens förslag.

Forts.

---

Justering (sign)

Utdragsbestyrkande

Sn § 21 (Forts.)

Sn § 7 (Forts.)

Dnr 2019/178 735

Särskilda boendeplatser i Saxnäs.

#### SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR

att som inriktningsbeslut besluta om att ställa om de särskilda boendeplatserna till ordinärt boende med hemtjänstinsatser,

att ge förvaltningschefen i uppdrag att till nämnden i mars fortsätta bereda och tidsätta omställningen till ordinärt boende.

---

#### Sn 2020-03-04

Förvaltningschefen informerar om pågående beredning av ärendet.

Ordförande föreslår nämnden besluta:

Att uppdra till förvaltningschefen att ta fram statistik angående möjliga brukare och trygghetsboende.

Att uppdra till förvaltningschefen att se över matavtalet och möjligheten att så fort som möjligt köpa mat från skolan.

Att uppdra till förvaltningschefen att ta fram underlag om hur stort nämndens behov är av antalet lägenheter och uppdra till förvaltningschefen att föra diskussion med kommunstyrelsen i den frågan.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat bifalla ordförandens förslag.

#### SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR

att uppdra till förvaltningschefen att ta fram statistik angående möjliga brukare och trygghetsboende.

Forts.

Sn § 21 (Forts.) Dnr 2019/178 735  
Särskilda boendeplatser i Saxnäs.

att uppdra till förvaltningschefen att se över matavtalet och möjligheten att så fort som möjligt köpa mat från skolan.

att uppdra till förvaltningschefen att ta fram underlag om hur stort nämndens behov är av antalet lägenheter och uppdra till förvaltningschefen att föra diskussion med kommunstyrelsen i den frågan.

\_\_\_\_\_

Socialnämnden

Sn § 22

Sn § 8

Redovisning av urvalsärenden.

Dnr 2020/033

709

### **Sn 2020-02-04**

Susanna Rolfsdotter, verksamhetschef IFO, redovisar ett informationsärende om LVU, Lag med särskilda bestämmelser om vård av unga.

Ordförande föreslår nämnden besluta:

Att notera föredragningen från IFO-chef kring ett urvalsärende.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat bifalla ordförandens förslag.

### **SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR**

att notera föredragningen från IFO-chef kring ett urvalsärende.

\_\_\_\_\_

### **Sn 2020-03-04**

Förste socialsekreterare Liselotte Björn och socialsekreterare Helen Johansson föredrar ett urvalsärende avseende missbruksvård.

Ordförande föreslår nämnden besluta:

Att notera föredragningen.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat bifalla ordförandens förslag.

### **SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR**

att notera föredragningen.

\_\_\_\_\_

---

**Justering (sign)**

**Utdragsbestyrkande**

Arbetsutskottet

Sn § 23

Au § 46

Sn § 9

Au § 30

Dnr 2020/005 700

Aktuell information om socialnämndens verksamheter.

### **Au 2020-01-15**

Maria Westin, personalchef, och Jenny Örnberg, chef socialpsykiatri, redogör för personalsituationen på boendestödet. Gunilla Westergren, tf förvaltningschef, informerar om personalproblemen i socialnämndens verksamheter.

Ordförande föreslår arbetsutskottet besluta:

Att arbetsutskottet tagit del av personalproblemen i socialnämndens verksamheter.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att arbetsutskottet har beslutat bifalla ordförandens förslag.

### **ARBETSUTSKOTTET BESLUTAR**

att arbetsutskottet tagit del av personalproblemen i socialnämndens verksamheter.

---

### **Sn 2020-02-04**

Ordförande informerar om att personalfrågor har redovisats till arbetsutskottet.

Ordförande föreslår nämnden besluta:

Att notera informationen.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har beslutat bifalla ordförandens förslag.

Forts.

---

**Justering (sign)**

**Utdragsbestyrkande**

Sn § 23 (Forts.)

Au § 46 (Forts.)

Sn § 9 (Forts.)

Dnr 2020/005

700

Aktuell information om socialnämndens verksamheter.

### SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR

att notera informationen.

#### **Au 2020-02-19**

Förvaltningschefen lämnar information om:

- Samverkan med Regionen
- Lägesrapport beträffande LSS 9 § 8 boendet

Ordförande föreslår arbetsutskottet besluta:

Att notera informationen.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att arbetsutskottet har beslutat bifalla ordförandens förslag.

### ARBETSUTSKOTTET BESLUTAR

att notera informationen.

#### **Sn 2020-03-04**

Förvaltningschefen lämnar information om:

- Svåra ärenden inom socialpsykiatri
- Dialog med Regionen angående samverkan
- Lägesrapport beträffande LSS 9 § 8 boendet
- Rekrytering av chef till Åsbacka äldreboende

Forts.

Sn § 23 (Forts.) Dnr 2020/005 700  
Aktuell information om socialnämndens verksamheter.

Ordförande föreslår nämnden besluta:  
Att notera informationen.

Efter avslutad överläggning finner ordförande att socialnämnden har  
beslutat bifalla ordförandens förslag.

**SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR**

att notera informationen.

\_\_\_\_\_

Sn § 24  
Delegationsbeslut.

Pärm

**Sn 2020-03-04**

Redovisning av delegationsbeslut inom socialnämndens verksamhetsområde:

Individ- och Familjeomsorg

Socialnämndens arbetsutskotts protokoll 2020-02-19.

**SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR**

att notera delegationsbesluten.

\_\_\_\_\_

---

**Justering (sign)**

**Utdragsbestyrkande**



Sn § 25  
Meddelanden.

**Sn 2020-03-04**

Dnr 2020/038 709

Sveriges Kommuner och Regioner. Cirkulär 2020/05, Ett starkare skydd för välfärdssystemen.

**SOCIALNÄMNDEN BESLUTAR**

att notera meddelandet.

\_\_\_\_\_

---

**Justering (sign)**

**Utdragsbestyrkande**





**VILHELMINA  
KOMMUN**  
VUALTJEREN TJÄLTE

**NÄRVAROLISTA**  
Sammanträde Socialnämnden  
2020-03-04, kl. 08.00-16.36

NAMN	PARTI	NÄRV.	RESA	ANTECKNINGAR M M
<i>LEDAMÖTER</i>				
Rickard Norberg	KD	-		
Monika Gebart	C	1	-	
Else Westerlund	C	1	250	
Veronica Holzkämper	F!	1	-	
Liselotte Hermansson	C	1	-	
Annika Wibrell	S	1	-	
Maria Bäckström	S	-		
Per Vedbring	S	-		
Andreas Eliasson	S	1	-	
<i>ERSÄTTARE</i>				
Ewa Larsson	KD	-		
Mattias Ihrström	C	1	90	Tjänstgörande ersättare, kl. 13.10-16.36, del av §§ 13-14 inkl. beslut, §§ 15-16, del av §§ 17-19 inkl. beslut, § 20, del av §§ 21-22 inkl. beslut, §§ 23-25
Amanda Jonsson	KD	-		
Mona Johansson	M	-		
Bo Lennart Danielsson	PA	-		

**Utdragsbestyrkande**



**VILHELMINA  
KOMMUN**  
VUALTJEREN TJÄLTE

**NÄRVAROLISTA**  
Sammanträde Socialnämnden  
2020-03-04, kl. 08.00-16.36

NAMN	PARTI	NÄRV.	RESA	ANTECKNINGAR M M
Kristina Jaktlund	S	-		
Hans Eriksson	S	1	-	Tjänstgörande ersättare
Barbro Johansson	S	-		
Sabina Fondelius	V	-		

---

**Utdragsbestyrkande**

