

Direktionen

2026-02-26

Plats och tid                      Digitalt möte 2026-02-26, kl 9.00-11.00

Beslutande	Susanne Hansson	ordförande	§ 1-10	Strömsund
	Isak Utsi		§ 1-10	Arjeplog
	Pia Sjöberg		§ 1-10	Sorsele
	Magnus Eriksson		§ 1-10	Norsjö
	Roland Sjögren		§ 1-10	Lycksele
	Ulrik Dahlgren		§ 1-10	Storuman
	Andreas Eliasson		§ 1-10	Vilhelmina
	Andreas From		§ 1-10	Åsele
	Sara Mårtensson	ersättare	§ 1-10	Dorotea
	Emelie Wrede		§ 6-10	Sollefteå
	Tomas Litström		§ 1-10	Kramfors

Övriga	Martin Bergvall	förbundschef	§ 1-10	Akademi Norr
	Gudrun Viklund	sekreterare	§ 1-10	Akademi Norr
	Britta Flinkfeldt	konsult	§ 1-4	Arjeplog
	Martina Berg	konsult	§ 1-5	Brights
	Max Fredriksson	ersättare	§ 1-10	Vilhelmina
	Torsten Lundborg	ersättare	§ 1-10	Åsele
	Marie Quinonez Gonzalez	kommunchef	§ 4-10	Sorsele
	Christer Normark	kommundirektör	§ 1-10	Lycksele
	Nils-Petter Grenholm	kommunchef	§ 1-10	Åsele
	Olli Joenväärä	kommunchef	§ 1-10	Dorotea
	Peter Jemtbring	kommundirektör	§ 1-10	Strömsund

Utses att justera                      Pia Sjöberg  
Sara Mårtensson                      ersättare

Underskrift Sekreterare .....  
Gudrun Viklund

Ordförande .....  
Susanne Hansson

Justerande .....  
Pia Sjöberg

---

Utdragsbestyrkande



Direktionen

2026-02-26

---

AN § 4

AN/2025:7

**Planen för det politiska påverkansarbetet**

Vid direktionens möte den 16 oktober 2025 gav direktionen presidiet i uppdrag att ta fram en plan för det externa påverkansarbetet. Den 8 december 2025 presenterades ett utkast till strategi med fokus på att stärka tillgången till högre utbildning i inlandet, utveckla lärcentra samt etablera strukturer för långsiktig kompetensförsörjning.

Britta Flinkfeldt redogör för det arbete som pågår med ett riksdagsseminarium, som är en del av påverkansarbetet och ska hållas den 1 april 2026 på plats i Riksdagen.

**Direktionen beslutar**

**att** lägga informationen till handlingarna.

-----

---

Justering (sign)

Expediering

Direktionen

2026-02-26

---

AN § 5

AN/2024:4

**Projektet Operativ kompetensförsörjning - Arbetet kring strategisk kompetensförsörjning**

Martina Berg, Brights Learning, är upphandlad konsult i strategisk kompetensförsörjning för projektet Operativ kompetensförsörjning. Hon presenterade en uppdatering om statusen för Akademi Norr kommunernas pilotprojekt i strategisk kompetensförsörjning. Hon visade även på övergripande insikter som kommit fram i arbetet med kommunerna samt på hur det pågående arbetet fortskrider.

**Direktionen beslutar**

**att** lägga informationen till handlingarna.

-----

---

Justering (sign)

Expediering

Direktionen

2026-02-26

---

AN § 6

AN/2026:2

**Nytt projekt – Strategic Workforce Planning program**

Direktionen har tidigare gett förbundschef i uppdrag att ta fram en projektansökan till Svenska ESF-rådets utlysning ”Kompetensutveckling för anställda i Norrbotten och Västerbotten”, med sista ansökningsdag 12 mars 2026, samt att söka regional medfinansiering från Region Norrbotten och Region Västerbotten. Denna ansökan inkluderar alla kommuner i Akademi Norr, även Strömsund, Sollefteå och Kramfors.

Vid sammanträdet redovisas ett utkast till ansökan och direktionen behandlar ställningstagande till att kommunalförbundet fullföljer ansökan samt att medfinansiering säkerställs och lämnas in i samband med ansökan.

**Direktionen beslutar**

**att** ställa sig bakom att kommunalförbundet lämnar in en projektansökan till Svenska ESF-rådets utlysning ”Kompetensutveckling för anställda i Norrbotten och Västerbotten”, med sista ansökningsdag 12 mars 2026.

**att** ge förbundschef i uppdrag att säkerställa och lämna in regional medfinansiering från Region Norrbotten och Region Västerbotten i samband med att ansökan till ESF-rådet lämnas in.

-----

Direktionen

2026-02-26

---

AN § 7

AN/2026:1

### **Årsredovisning 2025**

Årsredovisningen ska enligt lagen om kommunal redovisning innehålla förvaltningsberättelse, resultat- och balansräkning, finansieringsanalys och sammanställd redovisning. Den ska upprättas av direktionen för kommunalförbundet Partnerskap Inland-Akademi Norr.

Kommunalförbundets resultat för 2025 är positivt med 498 274 kronor. Budgetföljsamheten har under året varit god både vad gäller basverksamheten och projektverksamheten. Delar av personalkostnaderna har kunnat läggas på projekt och det har i sin tur gett utrymme att satsa på bland annat politiskt påverkansarbete, ledningsstöd och marknadsföring. Projektet Koordinerad kompetensförstärkning i glesbygd som avslutades 31 december 2024, gav ett positivt resultat på 3,5 Mkr som förstärkte förbundets ekonomi under 2025.

Med ett positivt resultat på 498 274 kronor stärker förbundet det egna kapitalet till 4,1 Mkr. vid årets slut.

### **Direktionen beslutar**

**att** fastställa det upprättade förslaget till årsredovisning 2025 för Kommunalförbundet Partnerskap Inland-Akademi Norr och överlämna den till revisionen för granskning och därefter till kommunfullmäktige i medlemskommunerna för att pröva frågan om ansvarsfrihet.

-----

Direktionen

2026-02-26

---

AN § 8

AN/2022:6

**Personalärende**

Direktionen informerades om att bemanningssituationen fortsatt påverkar kommunalförbundets möjligheter att fullgöra sina åtaganden.

Samt att förbundet ingått avtal med en företagshälsovård.

-----

---

Justering (sign)

Expediering

Direktionen

2026-02-26

---

AN § 9

**Övrig fråga – Samarbete med Folkbildningen**

Frågan om ett samarbete mellan Akademi Norr och folkbildningen (studieförbund och folkhögskolor) togs upp till diskussion.

Folkbildningen har en viktig uppgift då den hjälper individer som inte tidigare kunnat skaffa sig de behörigheter man behöver för högre studier. Samtidigt måste Akademi Norr tänka på vilka resurser vi har för att gå in i ett sådant samarbete.

Frågan hänskjuts till presidiet.

-----

Direktionen

2026-02-26

---

AN § 10

**Nästa möte**

Nästa möte blir i Lycksele på Hotell Lappland 28-29 maj 2026.

-----

---

Justering (sign)

Expediering

## Signering

Följande parter har signerat detta dokument

**Namn:** Gudrun Viklund

**Datum:** 2026-03-04 13:04

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

D3D95957503B3B918B253B6225E409FF9D60D36C5373B53916FF0A442FB70825

**Namn:** Susanne Therese Hansson

**Datum:** 2026-03-04 13:36

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

D3D95957503B3B918B253B6225E409FF9D60D36C5373B53916FF0A442FB70825

**Namn:** GUN PIA MARIA SJÖBERG

**Datum:** 2026-03-05 10:33

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

D3D95957503B3B918B253B6225E409FF9D60D36C5373B53916FF0A442FB70825